

# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

## *LE BRESIL EN QUELQUES CHIFFRES*

- ✓ Un pays continental
- ✓ Population de 190 M
- ✓ Aujourd'hui 7ème PIB mondial
- ✓ 5ème PIB d'ici 2020
- ✓ Croissance 2010: 7%, 2011, 4,5%
- ✓ PIB Etat de Sao Paulo > PIB Argentin,
- ✓ PIB Etat de Rio > PIB Israël
- ✓ Classe moyenne explose de 32 à 85 Millions
- ✓ Un millionnaire de plus toutes les 10 minutes

# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

## *LE BRESIL et ses ATOUTS*

- ✓ **Or vert** : 8 % surfaces cultivables mondiales / 1er exportateur mondial biocarburants, café, jus d'orange, viande, soja, ... / 2ème exploitant mondial de surface OGM
- ✓ **Or noir** : 2,5 millions barils / jour (= Koweït) => découverte méga-réserves Rio (prévision : production x 4 => 8ème puissance pétrolière < Venezuela / > Lybie)
- ✓ **Or gris** : réserves mondiales => 97 % niobum, 47 % tantalite
- ✓ **Or bleu** : 12 % ressources hydriques mondiales / 93 % production électricité du Brésil

# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

## *LA RANÇON DU SUCCES*

- ✓ Explosion des salaires
- ✓ Inflation 6% en 2011
- ✓ Change
- ✓ Infrastructures - insuffisantes
- ✓ Endettement des ménages

# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

## *LES RELATIONS COMMERCIALES*

- ✓ Exporte 201 Mds \$; équipements de transport, minerai de fer, soja, chaussures, café, automobiles
- ✓ Importe 167 Mds \$: machines, équipements électriques, chimie, pétrole, électronique, pièces automobiles
- ✓ Principaux blocs partenaires: Amérique Latine 26%, UE 23%, Asie 19%, USA 12%
- ✓ Principaux pays partenaires: USA 12%, Chine 12%, Argentine 8%, Allemagne 5%, Japon 3%
- ✓ Et la France 9ème partenaire avec 2% des échanges commerciaux

# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

## *LE BRESIL ET LA FRANCE*

- ✓ Brésil est un « pays d'action prioritaire » pour la France
- ✓ Partenariat stratégique bilatéral (déc. 2008)
  - Coopération économique et commerciale
  - Coopération dans le domaine de la défense
  - Coopération dans les domaines espace, énergie nucléaire, développement durable, éducatif et scientifique

2010 : poursuite du portage politique bilatéral

- Création du Groupe de Haut niveau (20 grandes entreprises / 10 projets pour rentrée 2010)
- Instauration Comité technique interministériel (pérenne / représentation des PME / recommandations techniques)

# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

## ✓ Commerce bilatéral

- Brésil = 1er marché de la France en Amérique latine
  - 19ème client de la France / 25ème fournisseur de la France
  - 3.000 entreprises françaises commercent avec le Brésil
  - + 51 % exportations françaises 1<sup>er</sup> semestre 2010
- France = 20,5 % flux commerciaux en 2009 (2.627 Md euros)
  - 5ème investisseur direct du Brésil en 2010 , 4<sup>ème</sup> en stock
  - 9ème client du Brésil (2,4 % en 2009)

## ✓ Les entreprises françaises au Brésil

- 38 entreprises du CAC 40
- 420 filiales / entreprises françaises
- 400.000 personnes employées

# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

## *LE MERCOSUL*

- ✓ Créé le 26/3/91 entre Brésil, Argentine, Paraguay, Uruguay
- ✓ Vénézuela en attente accord du Paraguay
- ✓ Pays associés Chili et Bolivie
- ✓ Union douanière: libre circulation des produits et services
- ✓ Tarif externe commun
- ✓ Profite surtout aux autres: Paraguay exporte 50% vers le Brésil, Uruguay 28, Argentine 25, alors que le Brésil exporte 11% vers les 3 autres.
- ✓ Difficultés: L' Argentine a émis des restrictions à l'importation de produits brésiliens, forçant les entreprises brésiliennes à s'implanter sur place.

# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

## *LE BRESIL et LES AUTRES BRIC*

- ✓ Population: Chine 1300; Inde 1200; Brésil 190; Russie 141
- ✓ Pib/hab. (mil\$): Russie/10, Brésil/8, Chine/4,3, Inde/1,4
- ✓ Insertion digitale:
  - Mobile/100 habitants: Russie/130; Brésil/100; Chine 45; Inde 30
  - Accès internet: Brésil = 2 x Russie; 3 x Chine; 4 x Inde
- ✓ Corruption: Brésil, Inde et Chine ~ 85ème position versus Russie 146 (selon transparency Internacional)
- ✓ Doing business: chine 79ème position versus les 3 autres entre 120ème et 134ème position (selon banque mondiale)
- ✓ Standard & Poors: Chine AA ; Brésil et Inde BBB- ;  
Russie BBB ;



# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

## *NOTIONS DE FISCALITE*

- ✓ IS: plusieurs régimes:
  - Micro et Petite: de 4 a 15% du résultat net;
  - Grande: 34% du resultat net
- ✓ IRPF: 4 tranches 0, 15, 22,5 et 27,5 (>3.742 R\$ = 2000 \$)
- ✓ IR Bourse, Sicav, Fonds: 15% sur les plus values
- ✓ Charges sociales: 50 a 76% du salaire en gros
- ✓ Coût de l'argent:
  - Taux interbancaire: 12,75% 1<sup>er</sup> trim 2011
  - Financement Entreprise: de 12 a 30% selon taille et note de crédit
  - Financement Particulier: de 10% l'an à 10% par mois
- ✓ Entrée de capitaux: IOF
- ✓ Distribution de dividendes: libre

# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

## *LE BRESIL ET SES MULTINATIONALES (CA :milliards de reais)*

- ✓ Petrobras: 4ème mondial;
- ✓ ETH/Brenco: plus grand producteur d'éthanol de canne à sucre;
- ✓ Vale do Rio Doce: 3ème derrière BHP et Rio Tinto
- ✓ Fibria: numero 1 mondial,
- ✓ Embraer: 3ème derrière Airbus et Boeing; CA
- ✓ Itaú: 9ème banque mondiale, 1ère hémisphère sud
- ✓ Totus: 6ème fournisseur de ERP
- ✓ Brasil foods: Leader mondial en dérivés de poulets; CA=22
- ✓ JBS: leader mondial abattage de bovins, CA=30
- ✓ ABInbev: plus grand producteur de bière, 25% share

# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

## *L'ENTREPRENARIAT FLEURIT AU BRÉSIL....*

- ✓ 99% des entreprises sont des entreprises familiales
- ✓ Nombre de micro entreprises
- ✓ Meilleur % d'entrepreneurs du G20 et des BRICs
  - o Le Brésil a un taux de 17,5, suivi de la Chine 14,4
  - o Autres OCDE: EUA 7,6; France: 2,5
  - o Autres BRICS: Inde 11,5; Russie 3,9;
  - o Etude du GEM 2010 (Global Entrepreneurship Monitor), London Business School
  - o Base de calcul: population adulte entre 18 et 65 ans, entreprise ayant au moins 36 mois d'existence

# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

*..FRUIT D'UNE MACRO ECONOMIE SUI GENERIS..*

- ✓ Hyper inflation
- ✓ Pas de système de chômage
- ✓ Pas de système de retraite
- ✓ Historique de chocs internes et externes
- ✓ Informalité
- ✓ Pionierisme
- ✓ Tout est à faire et à construire!!!

# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

*..MALGRÉ UN GOUVERNEMENT QUI JOUE CONTRE!*

- ✓ Système de droit du travail très asservissant
- ✓ Difficulté pour ouvrir son entreprise
- ✓ Protection des brevets peu efficace
- ✓ Peu de recours aux mauvais payeurs
- ✓ Systèmes de taxes et de douanes très bureaucratiques
- ✓ Coût de l'argent très cher
- ✓ Pas de business angels ni de venture capital

# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

## *LIMITES DE L'ENTREPRENARIAT A LA BRESILIENNE*

- ✓ Beaucoup de compagnies ne survivent pas aux transferts entre générations
- ✓ Difficultés à s'associer pour grossir
- ✓ Préoccupation court terme; peu ouvert au développement durable
- ✓ Système de gestion centralisée "one man show"; ne construit pas de team pour prendre la suite.

# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

## *EXEMPLE 1: AGROBUSINESS*

- ✓ AGRICOLA JANDELE
- ✓ Fondé en 1985
- ✓ Parana -Curitiba
- ✓ Itinéraire:
  - distribution d'oeufs fermiers
  - réseau de fermes
  - usine de rations
  - abattage poulets
  - abattage boeufs
  - abattage porcs

# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

## *EXEMPLE 2: RESTAURATION D'ENTREPRISES*

- ✓ PURAS DO BRASIL
- ✓ Fondé en 1979 par Hermès Gazola
- ✓ Porto Alegre
- ✓ Itinéraire:
  - restaurant familial
  - premier client
  - montage cuisine centrale
  - expansion locale
  - expansion autres états
  - entrée ifc au capital
  - sites complexes (plateformes, mines)
  - restauration scolaire
  - solution globale de services



# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

## *EXEMPLE 3: SITE D'ACHAT DE COSMETIQUES*

✓ SACK'S

✓ Fondé en 2000

✓ Rio de Janeiro

✓ Itinéraire:

- montage du site
- premier partenariat avec marques locales
- entrée des marques internationales
- 265 marques pour 800 mille clients
- LVMH achete 70% pour 120 M euros

# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

## *EXEMPLE 4: PRODUITS PHARMACEUTIQUES*

✓ ACHÉ

✓ Fondé en 1965 par 3 familles

✓ São Paulo

✓ Itinéraire:

- distribution de produits pharmaceutiques
- rachat de petit laboratoire local
- licence de produit de Parcke Dais
- JV Merck
- Acquisition 42% schering plough Bresil
- rachat de plusieurs labos brésiliens d'ampleur nationale (consolidation)
- CA 2010 2,3 bi ebitda 420 mi

# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

## *EXEMPLE 5: ENSEIGNEMENT*

✓ POSITIVO

✓ Fondé en 1972 par 8 professeurs

✓ Paraná- Curitiba

✓ Itinéraire:

- école primaire
- réseau d'écoles
- montage d'un contenu pédagogique propre
- imprimerie et éditeur
- vente à d'autres écoles
- contenu pédagogique collège
- vente aux écoles et collèges publics
- montage d'ordinateurs bon marché
- 7 millions de pc par an
- création d'une université

# Le Brésil, pays d'entrepreneurs

## *NOS CONTACTS*

- Agnès GOMES: Chambre de Commerce et d'industrie de Paris  
Email: [agomes@ccip.fr](mailto:agomes@ccip.fr)  
Adresse: 2 rue adophe jullien 75001 Paris  
Telephone: 01 55 65 36 73
  
- Patrick DELFOSSE  
Email: [delfossepatrick@gmail.com](mailto:delfossepatrick@gmail.com)  
Adresse: São Paulo, Brésil  
Telephone: 00 55 11 9611 8982